

# CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome	GRANDI ERIKA
Data di nascita	10 MAGGIO 1972
Qualifica	Collaboratore Amministrativo – Cat D
Amministrazione di Appartenenza	Azienda USL di Ferrara
Incarico di Posizione Organizzativa attualmente ricoperto	Budget Economico e Contabilità Analitica
Struttura Di appartenenza	Unità Operativa Economico Finanziaria – Dipartimento Amministrativo Unico
Numero Telefonico Ufficio	0532 23.5896
Numero Fax Ufficio	0532 23.5850
E-mail Istituzionale	e.grandi@ausl.fe.it

## ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da – a)
    - 01 Luglio 2009 – Ad Oggi**
    - 05 Febbraio 2009 – 30 Giugno 2009**
    - 29 Gennaio 2008 – 28 Gennaio 2009**
    - 22 Gennaio 2007 – 21 Gennaio 2008**
    - 16 Gennaio 2006 – 15 Gennaio 2007**
    - 10 Gennaio 2005 – 09 Gennaio 2006**
    - 01 Settembre 2003 – 31 Dicembre 2004**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
    - Tipo di azienda o settore
      - Tipo di impiego
  - Incarico di Posizione Organizzativa
  - Principali mansioni e responsabilità
- AZIENDA USL DI FERRARA – U.O. Economico Finanziaria**  
**VIA CASSOLI, 30 - 44121, FERRARA**  
**SETTORE SANITARIO PUBBLICO**
- Collaboratore Amministrativo – Cat. D
- Budget e Contabilità Analitica
- Attività di Contabilità Analitica**  
Gestione ed implementazione del sistema di contabilità analitica.  
Controllo e monitoraggio delle procedure che a diverso titolo alimentano il sistema di contabilità analitica, al fine di disporre di dati corretti e tempestivi. In particolare:
- Controllo e validazione dei dati della contabilità generale da importare
  - Controllo e validazione dei dati di magazzino da importare
  - Controllo e validazione dei dati del costo del personale da importare
- Tutti i dati sono elaborati con specifiche reportistiche e messi a disposizione sia in report precostituiti, consultabili alla pagina intranet del servizio, sia nell'apposito strumento di consultazione on line qlik web.
- Elaborazione e implementazione dei documenti di supporto al processo di budget.  
Costruzione e supporto a tutte le fasi del processo di budget aziendale, ovvero:
- Costruzione delle schede di budget costi (diretti e trasversali)
  - Costruzione delle reportistiche di monitoraggio trimestrale
- Attività svolta con i gestori di budget trasversali.  
Integrazione e supporto ai gestori dei budget trasversali di risorse mediante monitoraggi trimestrali su schemi di rilevazione condivisi. Tale attività è poi finalizzata agli incontri cadenzati dalla direzione amministrativa al fine di monitorare i dati da inviare in Regione in occasione delle verifiche di bilancio di giugno e di settembre. I dati sono resi disponibili sul sito intranet.
- Integrazione con il controllo di gestione al fine di predisporre i dati a supporto dei monitoraggi trimestrali.  
Modello COA, LA e Procapite.  
Elaborazione dei dati di contabilità analitica finalizzati alla costruzione dei modelli regionali COA (Contabilità Analitica) e del modello ministeriale LA (Livelli di Assistenza) per soddisfare l'esigenza formativa espressa dalla Regione Emilia Romagna e dal Ministero della Salute nei confronti dell'Azienda USL di Ferrara. I dati validati all'interno del modello COA sono la base per la formazione del costo procapite elaborato dalla regione Emilia Romagna.
- Indicatori di efficienza.  
Costruzione di indicatori dell'efficienza ospedaliera, mediante la predisposizione di apposite reportistiche di supporto relative al calcolo del costo pieno di reparto. Scelta dei più appropriati criteri di ribaltamento dei costi comuni e dei costi dei reparti intermedi (sale operatorie, laboratori, radiologie). Collaborato alla costruzione degli indicatori di efficienza territoriale, nell'ambito del processo di revisione delle modalità di costruzione del Bilancio di Missione.
- Piano dei centri di costo e dei fattori produttivi.  
Costante monitoraggio e aggiornamento del piano dei centri di costo e del piano dei fattori produttivi.

- Principali mansioni e responsabilità

### **Attività di integrazione con la contabilità generale.**

Monitoraggio dei programmi di spesa aziendali.

Supporto alla costruzione del bilancio di esercizio, in tutte le sue fasi: preventivo, verifica infra-annuale, consuntivo.

Invio dei dati CE.

Implementazione e aggiornamento della banca dati dei conti economici di bilancio.

Monitoraggio dei fattori di budget trasversale attraverso la costruzione e l'invio di report specifici relativamente alle voci registrate in contabilità generale per ogni responsabile.

### **Attività collegati all'invio dati (FLUSSI AFO, FED, DIME)**

Codifica dei centri di prelievo e analisi dei dati di invio per i flussi informativi di:

- Assistenza Farmaceutica Ospedaliera
- Flusso di Erogazione Diretta (FED)
- Dispositivi Medici (DIME)

### **Attività di integrazione con le risorse umane**

Sviluppo di un sistema condiviso per la strutturazione del budget delle risorse umane.

Condivisione con le risorse umane delle modalità di costruzione delle reportistiche di monitoraggio e controllo dell'allocazione del personale sui centri di costo e conteggio della pesatura. Nello specifico si è supportata l'implementazione di tale sistema convogliando la mappatura dei centri di costo ad un unico sistema unitario e condiviso.

Implementazione del report di controllo del personale allocato per centro di costo disponibile sulla piattaforma aziendale info view, utilizzato dai diversi coordinatori sanitari e infermieristici per monitorare la corretta allocazione del personale dipendente ai centri di costo.

### **Attività aggiuntive.**

Nell'ambito dell'attività svolta per l'Azienda USL collaborato con l'U.O. Qualità, Formazione e Comunicazione per la stesura della presentazione di progetti in lingua inglese che hanno partecipato nella sessione poster a cinque conferenze internazionali, vincendo un terzo posto e due secondi posti.

**ATTIVITÀ DI  
DOCENZA O DI  
RELATORE A  
CORSI E  
CONVEGNI**

- Date (da – a)
  - Istituto Organizzatore
- Tipo di Docenza
  
- Date (da – a)
  - Istituto Organizzatore
- Tipo di Docenza
  
- Date (da – a)
  - Istituto Organizzatore
- Tipo di Docenza

**dal 01/06/2011 al 31/07/2011**

CESTAS – Centro di Educazione Sanitaria

Docenza Frontale in e-learning per Corso “Universal health care access: direct analysis of some modalities of intervention”,

**dal 18/05/2010 al 10/06/2010**

Istituto Cappellari SNC

Docenza per preparazione al concorso al Comune di Ferrara

**dal 18/05/2010 al 10/06/2010**

Istituto Cappellari SNC

Docenza per preparazione al concorso all’Azienda USL di Ferrara

**ALTRE  
ESPERIENZE  
LAVORATIVE**

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

**01 Settembre 2001 – 31 Agosto 2003**

COMUNE DI FERRARA – SERVIZIO STATISTICA  
PIAZZA MUNICIPIO, 2 - 44100 FERRARA  
*SETTORE PUBBLICO*

Collaborazione Coordinata e Continuativa

Raccolta di dati statistici, relativi al censimento nazionale dell’anno 2001 e ad indagini specifiche del Comune di Ferrara, eseguite come rilevatore statistico.

**01 Agosto 1999 – 31 Ottobre 1999**

ENICHEM FERRARA  
PIAZZALE DONEGANI, 11 - 44100 FERRARA  
*SETTORE CHIMICO*

Stage

Supporto all’elaborazione dei documenti necessari all’ottenimento della certificazione di qualità ISO 14000, con principale attenzione agli aspetti organizzativi.

**01 Giugno 1990 – 31 Luglio 1990**

COMUNE DI FERRARA,  
PIAZZA MUNICIPIO, 2 - 44100 FERRARA  
*SETTORE PUBBLICO*

Stage

Data entry e consegna documenti al pubblico

## PUBBLICAZIONI

- Tipologia della Pubblicazione (Articolo, Libro, ecc.)
  - TitoloArticolo  
*La sinergia tra il modello di programmazione per il Budget ed il sistema di valutazione per obiettivi. L'esperienza dell'azienda USL di Ferrara. Reportistica Direzionale e valutazione dei risultati dei dirigenti.*  
Tendenze Nuove, 4/2013, pagg. 321-344  
Paola Bardasi, Gabriella Antolini
- Rivista o Convegno
  - CoautoriArticolo  
*La sinergia tra il modello di programmazione per il Budget ed il sistema di valutazione per obiettivi. L'esperienza dell'azienda USL di Ferrara – Budget Monitoraggio e Verifica.*  
Tendenze Nuove, 3/2013, pagg. 165-210  
Paola Bardasi, Gabriella Antolini
- Tipologia della Pubblicazione (Articolo, Libro, ecc.)
  - TitoloArticolo  
*La sinergia tra il modello di programmazione per il Budget ed il sistema di valutazione per obiettivi. L'esperienza dell'azienda USL di Ferrara*  
Tendenze Nuove, 1-2/2013, pagg. 19-52  
Paola Bardasi, Gabriella Antolini
- Rivista o Convegno
  - CoautoriPoster  
*Role of Primary care in facing inequalities – Social determinant and cardiovascular disease”, 18th International Conference on Health Promoting Hospitals and Health Services (HPH), Manchester, 2010*  
Maria Caterina Sateriale, Aldo De Togni, Paolo Gruppillo, Paolo Pasetti, Gian Luigi Belloli, Simonetta Beccari, Fosco Foglietta
- Tipologia della Pubblicazione (Articolo, Libro, ecc.)
  - TitoloPoster  
*Role of Primary care in facing inequalities – Social determinant and cardiovascular disease”, 18th International Conference on Health Promoting Hospitals and Health Services (HPH), Manchester, 2010*  
Maria Caterina Sateriale, Aldo De Togni, Paola Castagnotto, Sonia Quintavalle, Simonetta Beccari, Fosco Foglietta
- Rivista o Convegno
  - CoautoriLibro  
*Il Bilancio di Missione delle Aziende Sanitarie pubbliche della Regione Emilia-Romagna. Alcune prime considerazioni sull'introduzione dello strumento.*  
Bonomia University Press, Prima Edizione Maggio 2008, Pagg. 71-88  
Marco Tieghi, Irene Battistini, Manuela De Zordo, Roberto Zoni

- Tipologia della Pubblicazione (Articolo, Libro, ecc.)
    - Titolo
  - Rivista o Convegno
    - Coautori
- Poster  
Vincitore del Terzo Posto
- Outreach for gain in health. All together toward prevention.*  
*16th International Conference on Health Promoting Hospitals and Health Services (HPH), Berlin, 2008*  
Simonetta Beccari, Sara Castellari, Lorena Ceraioli, Fosco Foglietta, Franca Massarenti, Matteo Mingozzi, Emanuela Montanari, Antenore Roversi, Enza Zecchi
- 
- Tipologia della Pubblicazione (Articolo, Libro, ecc.)
    - Titolo
  - Rivista o Convegno
    - Coautori
- Articolo
- Un modello alternativo di valutazione dell'equilibrio economico dell'area ospedaliera*  
MECOSAN n. 53  
Anno XIV – N. 53 – Gennaio-Marzo 2005 – pagg. 41-66  
ISSN 1121 – 6921  
Stefano Carlini, Fosco Foglietta
- 
- Tipologia della Pubblicazione (Articolo, Libro, ecc.)
    - Titolo
  - Rivista o Convegno
    - Coautori
- Articolo
- Costruire o Riqualificare: due ospedali ferraresi a confronto*  
Progettare per la sanità  
N. 87 – Novembre/Dicembre 2004 – pagg. 36-44  
Massimo Migliori, Simona Rossi
- 
- Tipologia della Pubblicazione (Articolo, Libro, ecc.)
    - Titolo
  - Rivista o Convegno
    - Coautori
- Atti di Convegno
- Energy consumptions, management and maintenance costs for hospital buildings*  
5th International Congress Energy, Environment and Technological Innovation  
Rio de Janeiro, Brasile  
Ottobre 2004  
Livio Alberani, Denise Azevedo, Gabriele Cervato, Sante Mazzacane, Valentina Raisa, Simona Rossi

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie
  - Qualifica conseguita
- A.A. 2010-2011**  
*Alma Mater Studiorum Università degli Studi di Bologna*  
*Corso di Alta Formazione in Amministrazione e Controllo delle Aziende Sanitarie Pubbliche*  
Contabilità Analitica, Processo di Budget, Piano degli investimenti, Finanziamento del SSN, Programmazione sanitaria Regionale  
Attestato di Alta Formazione
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie
  - Qualifica conseguita
- A.A. 2007-2008**  
*Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Giurisprudenza*  
*Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica*  
*Università di Bologna*  
Diritto Sanitario, Diritto Amministrativo, Sistema Istituzionale e Organizzativo dei servizi sanitari e socio-sanitari, Gestione Risorse Umane, Patrimoniali e Informative  
Master in diritto sanitario di I Livello
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie
  - Qualifica conseguita
- A.A. 2001 - 2002– A.A. 2002- 2003**  
*Università degli studi di Ferrara*  
Tecnologia dell'architettura, Analisi del Patrimonio Sanitario, Controllo di Gestione  
Dottore di ricerca
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie
  - Qualifica conseguita
  - Votazione
- A.A. 1991 – 1992 – A.A.. 1998 - 1999**  
*Università degli studi di Bologna*  
Economia Aziendale, Programmazione e Controllo di Gestione, Ragioneria, Contabilità Analitica, Diritto, Matematica.  
Dottore Magistrale in Economia e Commercio  
Centodue su 110
- Date (da – a)
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie
  - Qualifica conseguita
  - Votazione
- A.S. 1986-1987 – A.S. 1990-1991**  
*Istituto Professionale L. Einaudi di Ferrara*  
Ragioneria, Diritto, Italiano  
Diploma di Analista Contabile  
Cinquantadue su 60

## CORSI

- Data **Ferrara, Settembre – Dicembre 2002**
- Titolo *"Economia e Gestione delle Imprese Pubbliche"*
  
- Data **Ferrara, Giugno 2002 – Novembre 2002**
- Titolo *"I sistemi di controllo di gestione nelle Aziende USL – Implementazione della Balanced Scorecard"*
  
- Data **Ferrara, Giugno 2001**
- Titolo *"I Sistemi di Controllo di Gestione nella Aziende USL – Indicatori di risultato e Controllo di Gestione in Sanità"*
  
- Data **Bologna, Ottobre 2002**
- Titolo *"Verifica e utilizzo dei dati di contabilità analitica 2002"*



## CONVEGNI E SEMINARI

- Data **Convegno – Berlino, 14-16 Maggio 2008**
- Titolo Hospitals and health services in the health society: quo vadis HPH?  
The 16<sup>th</sup> International Conference on Health Promoting Hospitals (HPH)
  
- Data **Convegno – Palanga, 24-26 Maggio 2006**
- Titolo Integrating health promoting, prevention, treatment and care for chronic diseases across the health system.  
The 14<sup>th</sup> International Conference on Health Promoting Hospitals (HPH)
  
- Data **Convegno - Ferrara, 28 ottobre 2005**
- Titolo *"Ruolo e Significato dei Programmi delle Attività Territoriali"*
  
- Data **Convegno - Ferrara, 7 ottobre 2005**
- Titolo *"Accordando il Piano – I risultati delle indagini sui nuovi bisogni di salute"*
  
- Data **Convegno – Dublino, 18-20 Maggio 2005**
- Titolo *Empowering for health. Practicing the principles*  
The 13th International Conference on Health Promoting Hospitals (HPH)
  
- Data **Convegno - Bologna, 14 maggio 2004**
- Titolo *"Il Bilancio di Missione per il governo della sanità in Emilia Romagna"*, convegno nell'ambito di Exposanità 2004
  
- Data **Convegno - Bologna, 14 Maggio 2004**
- Titolo *"Un sistema di garanzie per i cittadini. L'autorizzazione e l'accreditamento delle organizzazioni sanitarie in Emilia-Romagna"*, convegno nell'ambito di Exposanità 2004
  
- Data **Convegno - Bologna, 21 dicembre 2003**
- Titolo *"I valori di una riforma: 25 anni di Servizio Sanitario Nazionale"*
  
- Data **Seminario - Bologna, 2 dicembre 2003**
- Titolo *"Balance Scorecard: nuovi sistemi per il governo delle aziende sanitarie"*
  
- Data **Seminario – Roma, 6 novembre 2003**
- Titolo *"Indagini sui costi delle prestazioni di ricovero ospedaliero"*
  
- Data **Work-Shop - Ferrara, 11 settembre 2003**
- Titolo *"Modelli decisionali per la funzione di committenza"*
  
- Data **Seminario – Bologna, 21 maggio 2003**
- Titolo *"La gestione delle performance e il controllo strategico per la Sanità"*
  
- Data **Convegno – Milano, 10-11 novembre 2002**
- Titolo *"Mostra Convegno di Facility Management"*

## **CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI**

PRIMA LINGUA

**Italiano**

ALTRE LINGUE

### **Inglese**

Ottima

Ottima

Ottima

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

### **Francese**

Buono

Buono

Buono

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI

Ottime capacità comunicative, propensione alla condivisione e all'ascolto. Marcata tendenza a socializzare e a lavorare in gruppo. Capacità ulteriormente sviluppate a seguito di attività a contatto con il pubblico e attività di volontariato in parrocchia.

Ottime capacità comunicative grazie all'attitudine all'ascolto e alla predisposizione espositiva legata alla passione della lettura, del teatro e dei viaggi.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

Ottime capacità di coordinamento degli attuali "clienti" aziendali per la fornitura dei dati di contabilità analitica, nonché per l'ottenimento delle documentazioni necessaria all'elaborazione e alla verifica dell'andamento economico dell'azienda sanitaria presso la quale viene attualmente svolta l'attività di consulenza. Ottimi rapporti con i colleghi e i diversi responsabili aziendali.

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

Ottima conoscenza informatica, relativamente ai seguenti sistemi operativi e software:

Sistemi operativi: Windows, IOS

Programmi: Pacchetto Office (Microsoft Word, Microsoft Excel, Power Point, Access, Microsoft Publisher, Microsoft Front Page, Outlook e Outlook Express), Business Object, Qlik view, Photoshop

Browser: Internet Explorer, Safari, Google Chrome.

PATENTE

Patente di guida categoria B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D. Lgs. 196 del 30 giugno 2003

Ferrara, 18 ottobre 2013

ERIKA GRANDI