

# GABRIELE CERVATO

## CURRICULUM PROFESSIONALE

### **QUALIFICA**

*Dirigente Amministrativo*

### **TIPOLOGIA DI INCARICO**

*Dirigente di struttura complessa art.27 lett. a) CCNL 2000*

### **STRUTTURA DI APPARTENENZA**

*Azienda Sanitaria di Ferrara*

*Dipartimento Attività Tecnico-Patrimoniali e Tecnologiche*

### **Specializzazioni e/o altri titoli di studio**

#### **Data conseguimento**

#### **Sede**

30/04/1985

Ferrara

Università degli Studi di Ferrara

- **Diploma di Laurea in Giurisprudenza**

21/01/1989

Bologna

Università degli Studi di Bologna

- **Diploma di perfezionamento in diritto sanitario**

24/01/1992

Bologna

Università degli Studi di Bologna

- **Diploma di specializzazione in diritto amministrativo e scienza dell'Amministrazione**

### **Attività professionali**

#### **Periodo dal.....al**

#### **Sede**

01/12/1986

**Ferrara U.S.L. 31**

- Collaboratore Amministrativo
- Area Giuridico Amministrativa
- Tempo Indeterminato

01/12/1993

**Ferrara U.S.L.31**

- Collaboratore Amministrativo
- Area Giuridico Amministrativa
- Tempo Indeterminato

01/06/2002

**Ferrara Azienda U.S.L**

- Dirigente Amministrativo
- Area Giuridico Amministrativa
- Tempo Indeterminato

01/05/2003

**Ferrara Azienda U.S.L**

- Incarico di Direzione di Struttura Semplice
- Modulo Organizzativo Appalti e Patrimonio
- Tempo Indeterminato

24/12/2009 *Nomina a Direttore di U.O. Attività Amministrative Appalti e Patrimonio*

4/6/2012 *Nomina Responsabile della tenuta e della gestione degli archivi dell'Azienda USL*

30/11/2015 al 30/11/2017  
al 29/11/2018 *Nomina Direttore di U.O. Attività Amministrative Appalti e Patrimonio del Dipartimento Interaziendale Gestionale Attività Tecniche e patrimoniali rinnovo incarico M.O. Attività Amministrative Appalti e Patrimonio.*

### **Altre attività di dipendenza o altre tipologie di lavoro**

**Periodo dal.....al**  
20/04/1985 – 20/04/1987

**Sede**  
Ferrara Corte d'Appello

- *Praticante Procuratore*
- *Attività Forense*
- *Libero Professionale (Tipologia prestazione lavorativa)*

### **Attività di docenza**

**Periodo dal.....al**  
1988 – 1993

**Sede**  
Ferrara U.S.L. N. 31

- *Legisl.e Org. Sanitaria, aspetti giuridici della prof. Infermieristica*
- *Numero di Ore 18*

1998

Ferrara Azienda USL

- *Sistema di acquisizione beni e servizi*
- *Numero di Ore 18*

1999

Ferrara Azienda USL

- *Nuovo regime LL.PP. Merloni ter*
- *Numero di Ore 20*

2000

Ferrara Azienda USL

- *Il sistema di qualificazione delle imprese SOA e certificazioni qualità*
- *Numero di Ore 22*

2002

Ferrara Azienda USL

- *Dalla progettazione alla DD.LL., outsourcing, global service e project financing*
- *Numero di Ore 22*

2003

Ferrara Azienda USL

- *La nuova sicurezza nelle Tecnologie Biomediche*
- *Numero di Ore 4*

2005

Ferrara Azienda USL

- *Organizzazione e conduzione Lavori in Amm.ne diretta*
- *Numero di Ore 1*

Ferrara Azienda USL

- *La Direzione Lavori, Certificazione impianti e la prevenzione degli incendi*
- *Numero di Ore 4*

2007

*Ferrara Azienda USL*

- *Il nuovo codice degli Appalti e Progettare in Sanità*
- *Numero di Ore 11*

2012

*Ferrara Azienda USL*

- *I sistemi di esecuzione di forniture e servizi secondo il nuovo Regolamento di Attuazione del Codice dei Contratti*
- *Numero di Ore 1*

*Ferrara Azienda USL*

- *Evoluzione normativa dei LL.PP nelle diverse fasi della realizzazione dell'opera*
- *Numero di Ore 2*

2013

*Ferrara Azienda USL*

- *Le novità del DPR 207/2010 Regolamento di Attuazione del Codice dei contratti nella Direzione Lavori e nei collaudi*
- *Numero di Ore 2*

## **Produzione scientifica**

*Anno Pubblicazione*

*Rivista*

1993

*RAGIUSAN*

- *La concessione in sanità*
- *G.Cervato (autore)*
- *Numero pag. 4*

2007

*L'Ospedale*

- *Analisi critica e operativa delle tecniche di gestione dei servizi manutentivi alle Azienda USL Ferrara*
- *G.Cervato ( Più autori)*
- *Numero pag.7*

2008

*Hospital Public Health*

- *La riqualificazione di complessi architettonici ad alta valenza storico artistica delle Aziende USL: strategie metodologiche all'interno del quadro normativo nazionale*
- *G.Cervato ( Più autori)*
- *Numero pag. 10*

**Formazione e aggiornamento SEMINARI E CONVEGNI più di due giornate  
ESTERNI**

<i>Data dal al</i>	<i>Ente/Istituto</i>
19/10/1987 al 22/10/1987	CEIDA
▪	<i>Appalti e concessioni di opere pubbliche</i>
16/05/1988 al 17/05/1988	CEIDA
▪	<i>Le Associazioni temporanee di imprese</i>
12/12/1988 al 14/12/1988	CEIDA
▪	<i>L'Appalto di opere pubbliche con particolare riguardo all'individuazione delle offerte anomale</i>
25/10/1990 al 27/10/1990	SSPA
▪	<i>Appalto di opere pubbliche</i>
02/12/1991 al 03/12/1991	CEIDA
▪	<i>La Legislazione antimafia nella pubblica Amministrazione</i>
04/05/1992 al 06/05/1992	CEIDA
▪	<i>Le tecniche di redazione e la stipulazione dei contratti nella pubblica amministrazione</i>
04/06/1997 al 05/06/1997	CEIDA
▪	<i>Il nuovo regime degli appalti di lavori pubblici – negli enti locali e il regolamento ex art. 3 L.109/94</i>
14/12/1999 al 15/12/1999	FORMAT
▪	<i>Procedure negoziate e ristrette</i>
15/03/2001 al 16/03/2001	SDA BOCCONI
▪	<i>Servizi tecnici degli Enti Locali: management e gestione – Il project financing(III° follow up)</i>
21/11/2002 al 22/11/2002	Isvor Knowledge System
▪	<i>La Gestione del Patrimonio nel comparto sanità</i>
27/05/2004 al 28/05/2004	SDA Bocconi
▪	<i>Il Global Service negli enti pubblici</i>
08/05/2006 al 09/05/2006	QUASAP
▪	<i>Il Nuovo Codice e l'Esecuzione del Contratto di Lavori Pubblici</i>
12/10/2006 al 13/10/2006	FPS CISL Cervia
▪	<i>Atto Aziendale delle del S.S.Regionale dell'Emilia Romagna</i>
18/01/2007 al 19/01/2007	SP.I.S.A AUSL S.Orsola Malpigli BO
29/01/2007 al 30/01/2007	SP.I.S.A Facolta' Giurisprudenza FE
▪	<i>Codice dei Contratti pubblici</i>
▪	<i>Numero ore 32</i>

22/02/2007 al 23/02/2007  
27/02/2007 al 28/02/2007  
01/03/2007

**CERMET Bologna**

- *Auditor di Sistema di Gestione Qualità (Corso qualificato CEPAS)*

01/04/2008 al 02/12/2008 (6gg)

**NUOVA QUASCO**

12/10/2009 al 16/10/2009

**SDA BOCCONI**

- *Il Partenariato pubblico e privato: la concessione e il promotore, nuove procedure di gara, strumenti*

• 16/6/2009 al 15/10/2009

*Forum Appalti della Prov. di Ferrara*

- **NUOVA QUASCO**

• 18/5/2010 al 23/11/2010

*Forum Appalti della Prov. di Ferrara*

**MAGGIOLI Firenze**

• 09-10/06/2011

*Il trattamento economico e la costituzione dei fondi nella Sanità – Area SPTA e Area Veterinaria*

- **NUOVA QUASCO**

• 14/6/11 al 16/2/2012

*Forum Appalti della Prov. di Ferrara*

- **NUOVA QUASCO**

• Dal 22/01/2013 al 14/05/2013 (7gg)

*Forum Appalti della Prov. di Ferrara*

- **NUOVA QUASCO**

• 21-22-28/11/2013

*SPISA (BO):*

- *“Giornate studio su efficienza, trasparenza ed economicità nelle P.A”*

• 20/5/2014 al 11/11/2014

*Forum dei contratti pubblici della Provincia di Ferrara  
Numero ore 12*

## **Formazione e aggiornamento SEMINARI E CONVEGNI più di due giornate INTERNI**

**Periodo dal.....al**

**Ente/Istituto**

20/11/1989 al 24/11/1989

*Azienda USL N.31*

- *Appalti e contratti pubblici*
- *Numero Ore 23,30*

18/04/1990 al 20/04/1990

*Azienda USL N.31*

- *Accesso nelle UUSSLL: gestione delle assunzioni e procedure concorsuali – il modulo*
- *Numero Ore 19*

13/05/1991 al 14/05/1991

*Azienda USL N.31*

- *La valutazione dei titoli nei concorsi presso le UU.SS.LL (1° seminario)*
- *Numero Ore 12,30*

20/12/1995 al 02/02/1996

*Azienda USL Ferrara*

- *Procedure di appalto e responsabilità nelle forniture di beni servizi ed opere pubbliche*
- *Numero Ore 14*

- 21/05/1996 al 17/06/1996 Azienda USL Ferrara
- *Il nuovo sistema di contabilità e controllo per l'Azienda USL di Ferrara*
  - *Numero Ore 28*
- 11/06/1997 al 18/06/1997 Azienda USL Ferrara
- *Contabilità economico-patrimoniale e controllo di gestione*
  - *Numero Ore 21,30*
- 25/06/1997 al 04/07/1997 Azienda USL Ferrara
- *Logica aziendale, gestione per budget e controllo di gestione*
  - *Numero Ore 20*
- 21/05/1998 al 25/05/1998 Azienda USL Ferrara
- *Guida ai procedimenti a qualità certificabile nella gestione degli appalti pubblici*
  - *Numero Ore 19*
- 26/05/1998 al 11/06/1998 Azienda USL Ferrara
- *Corso di informativa windows di base*
  - *Numero Ore 15*
- 03/06/1998 al 04/06/1998 Azienda USL Ferrara
- *Sanità pubblica e privacy – Implicazioni operative per le aziende sanitarie*
  - *Numero Ore 14*
- 04/12/1998 al 10/12/1998 Azienda USL Ferrara
- *Studio e approfondimento della L.R. n. 34/98 in tema di autorizzazione e accreditamento dei servizi*
  - *Numero Ore 12*
- 18/11/1999 al 19/11/1999 Azienda USL Ferrara
- *Applicazione della L.675/96 nell'Azienda Sanitaria II parte.*
  - *Numero ore 8*
- 15/06/2000 al 21/06/2000 Azienda USL Ferrara
- *Le Nuove regole in materia di appalti L'atto aziendale di diritto privato – Autocertificazione – budget e ottimizzazione costi di approvvigionamento*
  - *Numero di ore 22,30*
- 08/11/2000 al 04/12/2000 Azienda USL Ferrara
- *Metodologie e strumenti per l'analisi dei problemi organizzativi e l'individuazione di idee migliorative*
  - *Numero Ore 23*
- 07/10/2004 al 14/12/2004 Azienda USL Ferrara
- *La lettura delle attività delle Funzioni amministrative in ottica di prodotti e processi*
  - *Numero Ore 17,30*

13/09/2005 al 29/11/2005

Azienda USL Ferrara

- *Auditors Interni di Sistemi Qualità*
- *Numero Ore 29*

08-05-2008 al 06/06/2008

*metodologia per la prog. e gestione degli apprendimenti in aula per l'area tecnica specialistica*  
*Numero ore 28*

23/09/2010 al 04/10/2010

*Il sistema documentale in ambiente digitale*  
*Numero ore 15*

19/03/2012 al 02/04/2012

*L'alfabetizzazione di contabilità generale*  
*Numero ore 12*

18/06/2013 al 09/07/2013

*L'evoluzione del sistema di qualità nel Dip. Tecnico*  
*Numero ore 16*

26/01/2015 al 28/01/2015

*Applicazione principi e pratiche della Health Literacy*  
*Azienda Ospedaliera Universitaria di Ferrara*

### **Formazione e aggiornamento SEMINARI E CONVEGNI di una giornata ESTERNI**

<b>Data</b>	<b>Ente/Istituto</b>
20/07/1990	QUASCO
	▪ <i>La Nuova Legge Antimafia (legge 55 del 19 marzo 1990)</i>
06/11/1990	Università degli Studi Bo
	▪ <i>Riordino del Servizio Sanitario Nazionale</i>
20/11/1990	Roma c/o Cons. Nazionale
	▪ <i>Sanità '90: quale politica, quale gestione, - Una Dirigenza per la società</i>
17/05/1991	CIDA (Modena)
	▪ <i>Figura e Ruolo dell'Amministratore Straordinario dell'USL</i>
27/09/1991	QUASCO
	▪ <i>Aggiornamento sulle attività connesse al progetto SITOP</i>
07/04/1994	SINNEA
	▪ <i>La Nuova Legge in Materia di Lavori Pubblici</i>
05/06/1995	SAL

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Gli appalti dei LL PP le modifiche alla legge Merloni</i></li> </ul>
17/12/1998	QUASCO
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>La nuova disciplina sugli appalti di lavori pubblici legge Merloni ter</i></li> </ul>
18/03/1999	QUASCO
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Programmazione, progettazione e sicurezza negli appalti di lavori pubblici</i></li> </ul>
22/10/1999	QUASAP
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Il nuovo sistema di qualificazione delle imprese</i></li> </ul>
26/11/1999	QUASAP
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>La risoluzione delle controversie</i></li> </ul>
24/05/2000	QUASAP
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Strumenti operativi per la gestione delle procedure di appalto e del sistema di qualificazione nel periodo transitorio</i></li> </ul>
13/11/2000	QUASAP
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Lavori pubblici: Responsabile Unico del Procedimento, Progettazione, Affidamento dell'appalto, Contenzioso</i></li> </ul>
24/11/2000	QUASAP
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Lavori pubblici Responsabile Unico del Procedimento, Progettazione, Affidamento dell'appalto, Contenzioso</i></li> </ul>
14/02/2001	<i>Il Sole 24 ORE Firenze</i>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Gare d'appalto: efficacia, efficienza e pubblicità</i></li> </ul>
28/02/2003	QUASAP
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Verifica del progetto nei lavori pubblici</i></li> </ul>
28/04/2005	QUASAP
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Gli effetti della riforma della legge 241/90 nel settore degli appalti pubblici</i></li> </ul>
30/05/2005	QUASAP
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Legge Comunitaria 2004. Le modifiche introdotte nel settore degli appalti pubblici</i></li> </ul>
30/06/2005	NUOVA QUASCO
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>I Sistemi di gestione per la Qualità nel Ciclo dell'Appalto di lavori pubblici</i></li> </ul>
17/04/2007	NUOVA QUASCO
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Forum Appalti della Provincia di Ferrara</i></li> </ul>
27/11/2008	<i>Azienda USL Bologna</i>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Iniziativa di formazione/aggiornamento: informativa in merito al RUP nei contratti di forniture e servizi</i></li> </ul>
25/2/2010	<i>Maggioli Editore Bologna</i>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>La gara d'appalto dopo la direttiva ricorsi</i></li> </ul>	
21/6/2012		S.P.I.S.A
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>La disciplina acquisti servizi e beni nelle AA SS R</i></li> </ul>	
20/6/2013		"L'evoluzione delle aree tecniche nelle aa.sanitarie "della R.E.R.
22/05/2014		Appalti e Contratti Gli acquisti di beni e servizi dopo il DL 64/2014 (3° Spendig Review) AVCPASS – Mepa 2014
4/5/2015		ERVET -E.R. "offerta economicamente vantaggiosa e modalità di gestione della gara "
17/12/15		Area Vasta Emilia Centrale "la giornata della trasparenza delle Aziende Sanitarie AVEC"
16/12/2015		Istituto Ortopedico Rizzoli "Misuriamo le Misure " di <b>prevenzione della corruzione</b>
20/10/2016		Forum appalti pubblici Maggioli Affidamento lavori pubblici e servizi di Ingegneria e Architettura...
15/11/2016		Direzione Generale Persone Salute Welfare Regione Emilia Romagna Percorsi attuativi della certificabilità Micro Acquisti con procedure negoziate sotto soglia
11/10/2017		Formel Venezia
14/03/2018		Gli incentivi per le funzioni tecniche Formel Venezia

### **Formazione e aggiornamento SEMINARI E CONVEGNI di una giornata**

#### **INTERNI**

<i>Data</i>		<i>Ente/Istituto</i>
31/10/1995	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Meeting Aziendale Progetto Qualità</i></li> </ul>	Azienda USL Ferrara
08/10/2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>L'autonomia gestionale dei dirigenti: prescrizioni legislative; strumenti operativi e strumenti di controllo</i></li> <li>▪ <i>Numero ore 5,3</i></li> </ul>	Azienda USL Ferrara
23/10/2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Il sistema di valutazione dell'Azienda USL di Ferrara: metodologia, obiettivi e aspetti applicativi</i></li> <li>▪ <i>Numero ore 5,3/6</i></li> </ul>	Azienda USL Ferrara
12/11/2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Il Mercato elettronico</i></li> <li>▪ <i>Numero Ore 3</i></li> </ul>	Azienda USL Ferrara
14/06/2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>La lettura delle attività delle funzioni amministrative in ottica di prodotti e processi – presentazione delle proposte dei gruppi di lavoro</i></li> </ul>	Azienda USL Ferrara

	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Numero ore 4</i></li> </ul>
16/12/2005	<p style="text-align: right;"><i>Azienda USL Ferrara</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Approfondimento tematiche specifiche del rapporto di lavoro</i></li> <li>▪ <i>Numero ore 7</i></li> </ul>
15/06/2006	<p style="text-align: right;"><i>Azienda USL Ferrara</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>La nuova organizzazione dell'Azienda USL</i></li> <li>▪ <i>Numero ore 4</i></li> </ul>
07/11/2006	<p style="text-align: right;"><i>Azienda USL Ferrara</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Divulgazione dei contenuti del nuovo regolamento in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso agli atti ex L.241/90</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Numero ore 6,30</i></li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>24/5/2011</i></li> </ul> <p style="text-align: center;"><i>Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Gli appalti di LL.PP. dopo il DpR 5/10/10 n. 207</i></li> </ul>
24/09/2009	<p style="text-align: center;"><i>La Nuova norma ISO 9001:2008</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Numero ore 8</i></p>
30/03/2010	<p style="text-align: center;"><i>Gli appalti di Beni servizi e DUVRI</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Numero ore 4</i></p>
20/10/2010	<p style="text-align: center;"><i>La sostenibilità ambientale</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Numero ore 5</i></p>
03/11/2010	<p style="text-align: center;"><i>Safety Management: la definizione dei costi per la sicur.delDUVRI</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Numero ore 4</i></p>
07/12/2011	<p style="text-align: center;"><i>Valutazione dei Dirigenti</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Numero ore 8</i></p>
12/6/2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>Manuale di gestione del protocollo informatico , flussi informatici e archivi dell'Azienda USL di Ferrara</i></li> </ul>
31/05/2013	<p style="text-align: center;"><i>Gli obblighi di pubblicazione dopo il D.Lgs 33/2013</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Numero ore 4</i></p>
21/02/2013	<p style="text-align: center;"><i>La lettera firmata digitalmente</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Numero ore 4</i></p>
06/03/2014	<p style="text-align: center;"><i>Il provvedimento amministrativo e il suo ruolo nella P.A</i></p> <p style="text-align: center;"><i>Numero ore 7</i></p>
06/11/2014	<p style="text-align: right;"><i>Azienda USL/AZOSPFE</i></p> <p style="text-align: center;"><i>La giornata della trasparenza delle Aziende Sanitarie del Ferrarese</i></p>

### ***Maturazione e interessi professionali***

#### ***Descrizione delle attività svolte presso l'USL Ferrara***

- *Descrizione delle attività svolte negli ultimi 5 anni (aspetti tecnico – professionali, organizzativi, gestionali ecc.).*

*Il periodo quinquennale di responsabilità assunta per gli incarichi affidati presso l'azienda di appartenenza si caratterizzano in via sintetica per i seguenti aspetti gestionali e professionali costituiti:*

- *Una significativa esperienza di carattere giuridico-amministrativo, sviluppata sulle tematiche connesse alla soluzione dei problemi giuridici determinati dalla complessa e contraddittoria normativa in materia di appalti pubblici;*
- *Una significativa esperienza di carattere gestionale con la costituzione di uffici centralizzati per l'assolvimento di tutte le attività amministrative riconducibili agli appalti di lavori pubblici, di liquidazione fatture, di segreteria e protocollo a livello aziendale per la funzione tecnica, ivi compreso le funzioni afferenti il patrimonio immobiliare aziendale.*
- *La istituzione e direzione dell'ufficio automezzi hanno incrementato la parte gestionale e di servizio dell'U.O. Attività Amm.ve Appalti e Patrimonio, in quanto l'ufficio ha assunto le funzioni di governo accanto alle attività economiche a supporto delle attività manutentive di competenza.*
- *La nomina di Responsabile della tenuta Archivi aziendali nell'ambito delle competenze logistiche afferenti alle funzioni del patrimonio immobiliare, hanno comportato una gestione complessa e di interfaccia con tutte le articolazioni organizzative aziendali.*

*Le innovazioni organizzative assunte nel corso dell'incarico hanno introdotto situazioni trasversali a livello interaziendale a seguito della costituzione con la Delibera n.14 del 30/01/2013 del Dipartimento Interaziendale Attività Tecniche e Patrimoniali;*

*Gli aspetti di novità derivanti dalla nuova e complessa organizzazione hanno visto la Direzione della stessa U.O. affiancare la Direzione del nuovo Dipartimento Interaziendale per costruire tutte le necessarie attività per la ridefinizione dei processi unificati tra le due diverse aziende sanitarie. Le evoluzioni organizzative che hanno coinvolto tutte le strutture tecniche e amministrative delle due aziende con gli atti nn.:1 e 2 dell'11/1/16 e 10 del 27/1/17 hanno modificato la strutture dei Dipartimenti interaziendali fermo restando le medesime competenze e responsabilità professionali dei Dirigenti incaricati.*

*la costituzione anche dell'Area Vasta Emilia Centro ha comportato ulteriori problematiche di interfaccia organizzativa e gestionale nei settori degli appalti e patrimonio che sono state gestite secondo le indicazioni delle direzioni strategiche.*

*Le numerose iniziative di formazione ed aggiornamento aziendale ha comportato anche l'assunzione del ruolo di docente presso l'Azienda, ruolo rafforzato con specifiche attività formative aziendali dedicate ai docenti interni.*

*L'attivazione del percorso di certificazione ISO 9001:2008 acquisita dal Dipartimento Attività Tecniche per i vari processi tecnici e amministrativi di competenza ha comportato l'assunzione dell'incarico di Responsabile della Qualità del Dipartimento e l'acquisizione della qualifica di Auditor dei Sistemi di gestione Qualità; Le successive modifiche organizzative del Dipartimento derubricato a Servizio Comune Tecnico Patrimonio sono state recepite nel processo di certificazione del Servizio interaziendale, stato confermato nell'ultima visita ispettiva dell'Istituto Certificante Kiwa Cermet del 29/1/18.*

Data 22/03/2018

Firma

Gabriele Cervato

