

# Curriculum professionale e scientifico

DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DELL'ATTO DI NOTORIETÀ  
(art. 47 D.P.R. n. 445 del 28.12.2000 e s.m.i.)

La sottoscritta PAOLA FAGGIOLI

nata a

residente a

in

Consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000, n. 445 e s.m.i. DICHIARA sotto la sua personale responsabilità di avere effettuato tutte le attività descritte nel presente curriculum professionale e scientifico.

<b>QUALIFICA</b>	Dirigente Veterinario
<b>TIPOLOGIA DI INCARICO</b>	Responsabile del MO Igiene Produzioni animali dal 01/11/2021 Direttore f.f. UOC Direzione Attività Veterinarie e Igiene degli Allevamenti e P.Z. dal 06/07/2022 al 30/06/2023 Direttore f.f. U.O.C. Igiene Allevamenti e Produzioni zootecniche dal 01/07/2023 ad oggi Direttore f.f. U.O.C. Sanità Animale dal 01/07/2023 ad oggi
<b>STRUTTURA DI APPARTENENZA nell'Azienda Sanitaria di Ferrara</b>	Dipartimento di Sanità Pubblica U.O.C. Igiene Allevamenti e Produzioni zootecniche e U.O.C. Sanità Animale Distretto Centro-Nord – Sede territoriale di Ferrara

## 1. Titoli di studio

DATA CONSEGUIMENTO	TIPOLOGIA	ENTE VISITATO SEDE
09/07/1993	LAUREA IN MEDICINA VETERINARIA conseguito presso l'Università degli studi di Bologna il 9 luglio 1993 con voti 107 su 110. Titolo della tesi: "Valutazione dello stato sanitario del daino (Dama dama) nella Tenuta Presidenziale di Castelporziano"	Università degli Studi di Bologna
25/10/1999	SPECIALIZZAZIONE IN SANITÀ ANIMALE ALLEVAMENTO E PRODUZIONI ZOOTECNICHE conseguito presso l'Università degli studi di Bologna il 25 ottobre 1999 con voti 70 e lode su 70. Titolo della tesi: "Valutazione del sistema informativo della Regione Emilia-Romagna per il monitoraggio delle zoonosi"	Università degli Studi di Bologna
22/03/2018	Certificazione di Formazione Manageriale per Direttore responsabile di struttura complessa	Università degli Studi di Bologna

## 2. Attività professionale

PERIODO	QUALIFICA	DISCIPLINA	SEDE	ENTE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE LAVORATIVA
28.03.1994 - 28.09.1994	Veterinario laureato frequentatore	Servizio Veterinario	Porretta Terme - BO	Az. USL Bologna Sud - Distretto di Porretta Terme	rapporto di lavoro non subordinato
Novembre 1994 - Aprile 1995	Collaboratore	Osservatorio Epidemiologico della Regione Emilia Romagna	Bologna	Regione Emilia-Romagna	rapporto di lavoro non subordinato
Maggio - Settembre 1995	Collaboratore	Area Sanitaria dell'Agenzia Sanitaria regionale	Bologna	Agenzia Sanitaria Regionale	rapporto di lavoro non subordinato
01/10/1995 – 30/09/1996	Borsista	Progetto qualità	Agenzia Sanitaria Regionale- Bologna	Azienda USL Bologna Città	rapporto di lavoro non subordinato
01/11/1996 al 22/10/1999	Borsista	Progetto "Definizione dei criteri di finanziamento delle Aziende Sanitarie"	Agenzia Sanitaria Regionale- Bologna	Azienda USL Bologna Città	rapporto di lavoro non subordinato
26/10/99 – 01/09/2002	Funzionario addetto ad attività sanitaria (categoria D, posizione economica D3)	Servizio Veterinario e Igiene degli Alimenti	Bologna	Regione Emilia Romagna	rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato
02/09/2002 a tutt'oggi	Dirigente Veterinario Disciplina IAPZ	U.O. Attività Veterinarie	Ferrara	Azienda USL Ferrara	rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato
26/06/2008 al 31/12/2012	Incarico dirigenziale Responsabile MO Assicurazione Qualità Area Sanità Pubblica Veterinaria	U.O. Attività Veterinarie	Ferrara	Azienda USL Ferrara	rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato
dal 01/01/2013 al 31/07/2019	Incarico dirigenziale Responsabile MOD Qualità e Accreditamento DSP	U.O. Attività Veterinarie / Dipartimento di Sanità Pubblica	Ferrara	Azienda USL Ferrara	rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato
da nov. 2018 al 31/10/2021	Responsabile f.f. del MO Igiene Produzioni animali	U.O. Attività Veterinarie	Ferrara	Azienda USL Ferrara	rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato
dal 01/08/2019 al 31/10/2021	Incarico dirigenziale di Alta Specializzazione ad Alta Complessità (Livello B)	U.O. Attività Veterinarie / Dipartimento di Sanità Pubblica	Ferrara	Azienda USL Ferrara	rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato

PERIODO	QUALIFICA	DISCIPLINA	SEDE	ENTE	TIPOLOGIA PRESTAZIONE LAVORATIVA
	"Programma Qualità e Accreditamento" del DSP				
dal 01/11/2021 a tutt'oggi	Responsabile del MO Igiene Produzioni animali	U.O. Attività Veterinarie	Ferrara	Azienda USL Ferrara	rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato
dal 06/07/2022 al 30 giugno 2023	Incarico di Direttore ad interim	UO Attività Veterinarie e Igiene degli Allevamenti e produzioni zootecniche	Ferrara	Azienda USL Ferrara	rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato
dal 01/07/2023 a tutt'oggi	Incarico di Direttore f.f.	UOC Igiene Allevamenti e produzioni zootecniche UOC Sanità Animale	Ferrara	Azienda USL Ferrara	rapporto di lavoro subordinato a tempo indeterminato

### 3. Attività di docenza

PERIODO	MATERIA	N. ORE	ENTE	SEDE
5/12/2002	Qualità e accreditamento dei Servizi Veterinari delle Aziende USL	0,30	Azienda USL di Rimini	Rimini
14/10/2003	Normativa sulla protezione e benessere animale	3 ore	Provincia di Ferrara	Ist. Tecnico Copernico – Carpeggiani Ferrara
19/10/2004	Gruppo Nazionale accreditamento di qualità per i servizi veterinari - esperienze	2 ore (4 crediti formativi ECM)	Azienda USL di Parma	Parma
21/06/2005	Qualità e certificazione dei servizi di prevenzione	1 ora (2 crediti formativi ECM)	Azienda USL di Modena	Modena
13/12/2005	Il sistema informativo veterinario: rilevazione attività	2 ore (4 crediti formativi ECM)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
20/12/2005	Il sistema informativo veterinario: rilevazione attività	2 ore (4 crediti formativi ECM)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
23/10/2007	Le Procedure di Unità Operativa Farmacosorveglianza Rilascio autorizzazioni per medicinali veterinari PNR	2 ore	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
27 e 29/11/2007	Principi alla base degli standard regionali di organizzazione e funzionamento dei Servizi SIAN/SVET e compiti regionali di controllo	2 ore per ogni edizione	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
11/03/2008 27/03/2008	Nuova organizzazione regionale sui controlli ufficiali nel campo della sicurezza alimentare in relazione al Regolamento 882/04 (corso avanzato)	9 ore (18 crediti)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara

PERIODO	MATERIA	N. ORE	ENTE	SEDE
12/03/2008 28/03/2008	Nuova organizzazione regionale sui controlli ufficiali nel campo della sicurezza alimentare in relazione al Regolamento 882/04 (corso avanzato)	4 ore (8 crediti)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
16/11/2009	Residui nel miele	1 ora (2 crediti)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
27/09/2011	Software AVELCO: corso avanzato per i referenti del sistema informativo ADSPV	1,30 ore (3 crediti)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
24/11/2011	Il controllo ufficiale presso il macello avicolo	1 ora (2 crediti)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
16/12/2014	Attività di supervisione: esperienze di campo, condivisione ed approfondimento metodologico	1 ora (2 crediti)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
19/05/2015	Reg. 576 e 577/2013: il nuovo passaporto europeo per cani gatti e furetti	0,30 (1 credito)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
08/06/2016 e 14/06/2016	Le procedure del Dipartimento di Sanità Pubblica	1,30 per edizione (6 crediti formativi)	Azienda USL di Ferrara	Ferrara
06/06/2017 e 08/06/2017	SICER: registrazione CU e aggiornamento Anagrafiche		Azienda USL di Ferrara	Ferrara
15/06/2018	I Sistemi Informativi veterinari - il funzionamento del sistema condizionalità		Azienda USL di Ferrara	Ferrara
21/06/2018	Farmaco-sorveglianza: la ricetta medico veterinaria elettronica prime indicazioni operative		Azienda USL di Ferrara	Ferrara
I corsi in cui sono stata docente dal 2019 ad oggi sono elencati in allegato.				

#### 4. Produzione scientifica

##### Pubblicazioni su riviste

ANNO	AUTORE	ARTICOLO	RIVISTA	N. PAGINE
6-8 giugno 1996	E. Verdini, M.P. Fantini, P. Faggioli, L. Barbieri, M. Merlin, M. Zanetti	Riordino del sistema sanitario italiano: l'esperienza di una regione nell'allocazione delle risorse	Atti del 7° Congresso annuale ALASS Ginevra	
6-8 giugno 1996	P. Faggioli, L. Barbieri, B. Curcio Rubertini, M.P. Fantini, E. Verdini, M. Zanetti	L'invecchiamento della popolazione dell'Emilia Romagna: la programmazione dei servizi sanitari per gli anni 2000'	Atti del 7° Congresso annuale ALASS Ginevra	
19-21 Giugno 1997	E. Verdini, P. Faggioli, M. Gallinucci, E. Falaschetti, M. Zanetti	Il progetto IDEA : integrazione di database per l'analisi epidemiologica	Atti dell'8° Congresso annuale ALASS, Granada	
Maggioli Editore, 1998	E. Verondini, E. Falaschetti, M. Gallinucci, P. Faggioli, M. Zanetti	Il processo di allocazione delle risorse del sistema sanitario: l'esperienza triennale della regione Emilia-Romagna (1996-	Sanità pubblica ; Anno XVIII, n. 7/8	793-803

		1998)		
Settembre 1998	P. Faggioli, G. Cavazza, M. Zanetti	Prospettive per l'accreditamento dei dipartimenti di prevenzione dell'Emilia-Romagna	QA, Volume 9 – Numero 3	
Ottobre 2016	S. Rubini, E. Faggionato, C. Berardelli, P. Faggioli e altri autori	Poster: Avvelenamento di animali domestici e selvatici in provincia di Ferrara dal 2008 al 2015 - approccio multidisciplinare	IX Convegno Nazionale del Gruppo Italiano di Patologia Forense	

## 5. Formazione e Aggiornamento Professionale

N.	ARGOMENTO	DESCRIZIONE DELLE ESPERIENZE	CREDITI FORMATIVI	ENTE/ISTITUTO
1	VI Corso di Introduzione all'Epidemiologia Veterinaria	Corso di formazione		Centro di Collaborazione OMS/FAO per la Sanità Pubblica Veterinaria - Istituto Superiore di Sanità, Bologna 10-24 settembre 1993
2	Arterite virale equina	Corso di formazione		USL n. 37 - Servizio Veterinario, Faenza 30 aprile 1994
3	Il Sistema Informativo Veterinario	Corso di formazione		Usl 40, Rimini 15-17 giugno 1994
4	I Corso di Metodi di Sorveglianza sanitaria degli allevamenti zootecnici	Corso di formazione		Centro di Collaborazione OMS/FAO per la Sanità Pubblica Veterinaria - Istituto Superiore di Sanità, Reggio Emilia 19-23 Settembre 1994
5	Venus I Livello	corso di base per l'uso del sistema di analisi delle banche dati di interesse sanitario residenti al CINECA		Centro di Calcolo Interuniversitario dell'Italia Nord-Orientale, Casalecchio di Reno (BO) 24-25 novembre 1994
6	Argo I Livello	corso di base per l'uso della banca dati relativa ai farmaci residente al CINECA		Centro di Calcolo Interuniversitario dell'Italia Nord-Orientale, Casalecchio di Reno (BO) 5 dicembre 1994
7	Argo II Livello	corso avanzato per l'uso della banca dati relativa ai farmaci residente al CINECA		Centro di Calcolo Interuniversitario dell'Italia Nord-Orientale, Casalecchio di Reno (BO) 13 dicembre 1994
8	Venus II Livello	corso avanzato per l'uso del sistema di analisi delle banche dati di interesse sanitario residenti al CINECA		Centro di Calcolo Interuniversitario dell'Italia Nord-Orientale, Casalecchio di Reno (BO) 7 marzo 1995
9	Strumenti ed interventi per l'uso appropriato dei farmaci nell'assistenza extra-ospedaliera	Corso di formazione		Regione Emilia Romagna Riccione, 8-9-10-11 febbraio 1995
10	Progettazioni di basi di dati	Corso di formazione		Centro di Calcolo Interuniversitario dell'Italia Nord-Orientale, Casalecchio di Reno (BO) 23-24 marzo 1995
11	Pianificazione sanitaria: strumenti	2° Master in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari	Valutazione finale: 77/100	Regione Emilia Romagna Villa Salina (Castel Maggiore - BO), 02-05 maggio 1995

N.	ARGOMENTO	DESCRIZIONE DELLE ESPERIENZE	CREDITI FORMATIVI	ENTE/ISTITUTO
12	Fondamenti di Quality Assurance	2° Master in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari	Valutazione finale: 77/100	Regione Emilia Romagna Villa Salina (Castel Maggiore - BO), 29 maggio-02 giugno 1995
13	Valutazione degli interventi e dei programmi sanitari	2° Master in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari	Valutazione finale:83/100	Regione Emilia Romagna Villa Salina (Castel Maggiore - BO), 22-26 maggio 1995
14	Giornata di studio sulle politiche della qualità dei servizi sanitari	Workshop		Agenzia Sanitaria Regionale Bologna, 10 luglio 1995
15	Seminario di studio sulle politiche per la qualità nel sistema delle aziende sanitarie	Workshop		Agenzia Sanitaria Regionale Bologna 26 ottobre 1995
16	Principi di economia sanitaria	III Master in Amministrazione e Gestione dei Servizi Sanitari		Regione Emilia Romagna Villa Salina (Castel Maggiore - BO), 22/26 gennaio 1996
17	Introduzione alle strategie per lo sviluppo e la Qualità e ai principali aspetti organizzativi ed operativi connessi	Workshop		Agenzia Sanitaria Regionale Salsomaggiore (PR), 5/7 giugno 1996
18	Verso l'accreditamento: gestire e verificare la qualità nelle strutture sanitarie	Workshop		Agenzia Sanitaria Regionale Villa Salina (BO), 4-5-6 settembre 1996
19	La promozione della qualità nei Dipartimenti di Prevenzione	Workshop		CDS – AUSL Città di Bologna e Ravenna Rimini, 11-12 giugno 1997
20	La valutazione dei requisiti per l'accreditamento	Workshop		CDS – AUSL Città di Bologna e Ravenna Bologna, 24-25-28 novembre - 10 dicembre 1997.
21	La valutazione dei requisiti per l'accreditamento nei Dipartimenti di Prevenzione	Il modulo (di approfondimento)		Rimini, 25-27 febbraio 1998
22	"Qualità e Accredimento : presente e futuro delle organizzazioni sanitarie"	Convegno Nazionale		Agenzia Sanitaria Regionale Bologna, 26-27 marzo 1998
23	"Scelte di mobilità e contenimento della spesa sanitaria"	Seminario monografico		Agenzia Sanitaria Regionale Bologna, 22 aprile 1998
24	"SAS System : pacchetto di analisi statistiche finalizzato alla consultazione della Banca dati di Dimissione Ospedaliera"	Corso di formazione		Agenzia Sanitaria Regionale Bologna, 14-16 settembre 1998
25	"Management dell'informazione biomedica nella pianificazione della politica sanitaria"	Workshop		Agenzia Sanitaria Regionale Villa Salina, Castel Maggiore (BO), 5-6 ottobre 1998
26	VIII Corso in "Programmazione degli interventi di educazione Sanitaria e Promozione alla Salute"	Corso di formazione		Centro di Collaborazione OMS/FAO per la Sanità Pubblica Veterinaria - Istituto Superiore di Sanità, Orvieto 1-5 dicembre 1998
27	Metodologie di soddisfazione dell'utenza	Seminario		Agenzia Sanitaria Regionale Bologna, 27 gennaio 1999
28	SAS System pacchetto di analisi statistiche finalizzato alla consultazione della banca dati Scheda di Dimissione Ospedaliera	Corso di formazione		Agenzia Sanitaria Regionale Bologna, 20 Aprile 1999.
29	Strategie ed azioni per promuovere gli obiettivi di salute	Convegno		Agenzia Sanitaria Regionale Bologna 21 maggio 1999.

N.	ARGOMENTO	DESCRIZIONE DELLE ESPERIENZE	CREDITI FORMATIVI	ENTE/ISTITUTO
30	Prodotti, standard di garanzia, procedure, il punto sul percorso verso un sistema di qualità	Seminario		Agenzia Sanitaria Regionale Bologna, 3 dicembre 1999
31	Aspetti dell'uso del farmaco veterinario nel rispetto della normativa vigente	Giornata di aggiornamento		AUSL Città di Bologna Bologna 4 dicembre 1999
32	Xenobiotici supertossici negli alimenti – Controllo ufficiale ed autocontrollo a tutela della salute pubblica	Convegno		AUSL Reggio Emilia Reggio Emilia, 12 febbraio 2000
33	Corso di base metodi statistici in Epidemiologia	Corso di formazione		Istituto Superiore di Sanità Roma, 27-31 marzo 2000
34	Accreditamento e valutazione della qualità dei Servizi Veterinari	Corso di formazione/workshop		IZS Abruzzo e Molise Teramo, 2-6 maggio 2000
35	Ruoli e responsabilità nel D.L. 04.08.99 n. 336'	Convegno nazionale		SIVAR Legnaro (PD), 20 maggio 2000.
36	Accreditamento e valutazione della qualità dei Servizi Veterinari	Corso di formazione/workshop		USL di Oristano Oristano, 12-13 giugno 2000
37	Igiene e controllo del latte e derivati	Corso di formazione		IZS della Lombardia e dell'Emilia Romagna Brescia, 11-13 ottobre 2000.
38	Il coordinamento dei gruppi di lavoro	Corso di formazione		Regione Emilia Romagna Bologna, 9-10 novembre e 1 dicembre 2000; 11-12 gennaio 2001
39	Osservatorio chimico microbiologico degli alimenti al consumo e malattie trasmesse da alimenti	Incontro informativo		Regione Emilia Romagna Servizio Veterinario e Igiene degli Alimenti Bologna, 28 novembre 2000
40	Un sistema di qualità per i Dipartimenti di Sanità Pubblica dell'area metropolitana: una sfida possibile?	Seminario		AUSL Città di Bologna – Dipartimento di Sanità Pubblica Bologna, 2 aprile 2001
41	Epidemiologia e sorveglianza della "Blue tongue"	Corso di formazione	4	AUSL Ferrara – Ferrara, 19/09/2002
42	Il benessere animale nell'allevamento avicolo e suinicolo	Corso di formazione	7	AUSL di Cesena – Area di Sanità Pubblica Veterinaria Cesenatico, 27-28 settembre 2002
43	Farmacovigilanza veterinaria	Corso di formazione	7	AUSL Ferrara – Ferrara, 19/11/2002
44	Alimentazione animale: xenobiotici, contaminanti, impatto ambientale e tecnica mangimistica	Corso di aggiornamento professionale	10	Az. USL di Piacenza – Piacenza 18-26/11/2002
45	Riproduzione e benessere in conigliocultura: recenti acquisizioni scientifiche e trasferibilità in campo	Corso di formazione	9	Fondazione Zooprofilattiche e Zootecniche di Brescia – Dipartimento di Scienze Zootecniche dell'Università di Perugia Perugia, 13-14/03/2003
46	Analisi del rischio diossina nelle produzioni zootecniche	Corso di formazione	11	Az. USL di Ferrara – Argenta (FE), 08-09/05/03
47	La sicurezza alimentare: un problema medico-sociale. La carne dalla fattoria alla forchetta	Convegno	3	Az. Ospedaliera Riguarda – Milano, 24/05/03
48	Approfondimento diagnostico dei sintomi clinici riferibili a BSE	Corso di formazione	7	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 30/05/07
49	Aspetti particolari del Regolamento CE 1774/2002 – importazioni e scambi	Corso di formazione	8	Az. USL di Ravenna – Ravenna, 02/10/2003

N.	ARGOMENTO	DESCRIZIONE DELLE ESPERIENZE	CREDITI FORMATIVI	ENTE/ISTITUTO
50	La valutazione delle competenze professionali dei dirigenti	Seminario di aggiornamento		Az. USL di Ferrara – Ferrara, 23/09/2003
51	Attività e terapie assistite dagli animali	Corso di formazione	14	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 4-5/11/2003
52	Il sistema di valutazione dell'Azienda USL di Ferrara: Metodologia, obiettivi e aspetti applicativi	Seminario di aggiornamento	6	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 23/10/2003
53	Corso di formazione per personale operante nelle strutture di ricovero di cani e gatti e di colonie feline e per il personale addetto ai servizi inerenti il controllo e la protezione della popolazione canina e felina	Corso di formazione	/	Az. USL di Ferrara e Provincia di Ferrara, Ferrara, 7/10/2003 – 23/03/2004
54	Corso di formazione rivolto ai nuovi assunti ex D.Lvo 626/94 e successive modifiche ed integrazioni	Corso di formazione obbligatoria		Az. USL di Ferrara – Bondeno (FE), 18/11/2003
55	Motivazioni e scopi dell'indagine epidemiologica nelle emergenze di sanità animale	Corso di formazione	6	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 06/05/2004
56	Pacchetto igiene degli alimenti: nuove regole	Corso di formazione	2	Azienda USL di Modena Modena, 18/06/04
57	Micotossine: il controllo di Filiera	Corso di formazione	7	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 21/09/04
58	Problemi comportamentali del cane: valutazione ed interventi	Corso di formazione	14	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 20-21/10/2004
59	Il ruolo del veterinario ufficiale alla luce del nuovo "pacchetto igiene degli alimenti"	Corso di formazione	5	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 19/11/04
60	La prevenzione basata su prove: dall'approccio teorico al contesto applicativo del DSP	Seminario		Azienda USL di Forlì Bertinoro e Forlì, 3-4/12/2004
61	Sicurezza alimentare: la normativa della Unione Europea e il controllo ufficiale in qualità accreditata	Corso di formazione	6	Parma, 29/04/2005
62	La direttiva 2003/85/CE su misure comunitarie di lotta contro l'fta epizootica. cosa c'è di nuovo e simulazioni di emergenza	Corso di formazione	8	Az. USL di Ferrara -Ferrara, 12/05/2005
63	I dibattiti aperti nella sperimentazione animale: "La sperimentazione animale e il PDL n° 5442"	Corso di formazione	4	Fondazione Iniziative Zooprofilattiche e Zootecniche Gargnano del Garda (BS), 6-7/06/2005
64	Gruppo di miglioramento per la stesura di istruzioni operative per il rilascio della certificazione per animali da inviare alla macellazione d'urgenza	Formazione sul campo	8	Az. USL di Ferrara -Ferrara, 01/07-30-12/2005
65	Il benessere animale nell'allevamento zootecnico	Corso di formazione	14	Az. USL di Ferrara -Ferrara, 07 e 17/11/2005
66	Scrapie: aspetti clinici, epidemiologici, strategie di controllo	Corso di formazione	6	Az. USL di Ferrara -Ferrara, 11/11/2005
67	Eziologia, diagnosi clinica ed anatomopatologica dell'influenza aviaria	Corso di formazione	6	Az. USL di Ferrara -Ferrara, 23/02/2006
68	Aggiornamento sulle problematiche di Sanità Pubblica Veterinaria riscontrabili nell'allevamento apistico	Corso di formazione	3	Az. USL di Ferrara -Ferrara, 20/04/2006
69	Introduzione ai sistemi di assicurazione qualità	Evento formativo	48	Azienda USL di Parma, Parma, 26-04-10/05/2006

N.	ARGOMENTO	DESCRIZIONE DELLE ESPERIENZE	CREDITI FORMATIVI	ENTE/ISTITUTO
70	Attestato formazione IMQ: Auditor e lead Auditor di Sistemi di Gestione per la Qualità	Corso qualificato CEPAS	/	Azienda USL di Parma, Parma, 22-26/05/2006
71	Requisiti per la progettazione di audit interno ed esterno	Corso di aggiornamento professionale	/	Azienda USL di Parma, Parma, 12-13/06/2006
72	Requisiti di un organismo di ispezione UNI CEI EN 45004 ISO/IEC 17020	Corso di aggiornamento professionale	/	Azienda USL di Parma, Parma, 21/06/2006
73	Stato di attuazione del progetto regionale di sviluppo delle competenze di controllo nel settore della sicurezza alimentare	Convegno	/	Azienda USL di Parma, Langhirano 27/10/2006
74	Metodi di valutazione oggettiva dell'aggressività dei cani e percorsi rieducativi	Corso di formazione	4	Az. USL di Ferrara -Ferrara, 16/11/2006
75	Metodi di valutazione oggettiva del benessere animale in allevamento	Corso di formazione	8	Az. USL di Ferrara -Ferrara, 12/12/2006
76	La responsabilità dell'operatore di Sanità Pubblica e Veterinaria Ufficiale di Polizia Giudiziaria	Corso di formazione	7	Az. USL di Ferrara -Ferrara, 18/12/2006
77	DPI e misure di protezione individuale in allevamento sospetto infetto da influenza aviaria	Corso di formazione	5	
78	La formazione d'aula. Lezioni e presentazioni efficaci	Corso di formazione	24	Azienda USL di Parma Bologna, 20-22/03/2007
79	La responsabilità dell'operatore di sanità pubblica ufficiale di polizia giudiziaria: studio dei casi	Corso di formazione	4	Ferrara, 25/05/07
80	La legislazione europea sulla Sicurezza Alimentare: contenuti, innovazioni e organizzazione del controllo ufficiale nella filiera di origine animale	Corso di formazione	5	Ferrara, 7/06/07
81	Sviluppo competenze valutative sui controlli ufficiali	Corso di formazione		Azienda USL di Modena Castelnuovo Rangone (MO), 1-2/10/2007
82	Igiene zootecnica e benessere animale	Corso di formazione	7	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 13/12/2007
83	La comunicazione efficace nel contesto lavorativo	Corso di formazione	16	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 14 e 16/05/2008
84	Valutazione dei protocolli di autocontrollo e procedure di auditing in ambito igienico-sanitario, ispettivo e tecnologico	Corso di formazione	7	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 10/10/2008
85	Il codice comportamentale dei dipendenti delle pubbliche amministrazioni	Corso di formazione	4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 16/10/2008
86	I diritti e gli obblighi dei dipendenti e del datore di lavoro	Corso di formazione	4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 25/11/2008
87	La biosicurezza negli allevamenti intensivi	Corso di formazione	8	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 16/12/2008
88	La comunicazione efficace nel contesto lavorativo - follow up	Corso di formazione	10	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 20/02/2009
89	La tutela degli animali da compagnia: attività di controllo e provvedimenti negli interventi su segnalazione	Corso di formazione	4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 09/10/2009
90	Strutture zootecniche e produzioni animali: nuove soluzioni per la pratica di allevamento	Corso di formazione	7	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 12/11/2009

N.	ARGOMENTO	DESCRIZIONE DELLE ESPERIENZE	CREDITI FORMATIVI	ENTE/ISTITUTO
91	La chiarezza nella comunicazione scritta. Incontri sulla pratica di scrittura	Corso di formazione	10	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 20 e 27/11/2009
92	Il nuovo software di gestione del Sistema informativo veterinario	Corso di formazione	7	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 03/12/2009
93	Il sistema di gestione qualità dell'ADSPV: tra standard regionale e metodologia aziendale – Corso avanzato	Corso di formazione	7	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 15/12/2009
94	AVELCO: il nuovo software di gestione del sistema informativo veterinario	Corso di formazione	4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 01/02/2010
95	La gestione della salute e della sicurezza: compiti dei Preposti	Corso di formazione	8	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 20 e 26/04/2010
96	La progettazione di iniziative formative nel sistema ECM	Corso di formazione	5	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 21/05/2010
97	Conciliazione, stress, lavoro e genere	Corso di formazione	4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 18/10/2010
98	Esche, bocconi e avvelenamento di animali	Corso di formazione	4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 12/11/2010
99	Il procedimento sanzionatorio amministrativo nel Dipartimento di Sanità pubblica	Corso di formazione	8	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 03 e 13/12/2010
100	Inglese scientifico – I livello	Corso di formazione	15	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 01/01/2011 31/12/2011
101	Pronto soccorso animali incidentati	Corso di formazione	6	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 25/01/2011
102	L'azienda digitale	Corso di formazione	6	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 01/02/2011
103	Percorso qualità per la conduzione di audit di controllo ufficiale nel settore della sicurezza alimentare	Corso di formazione	5	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 20/05/2011
104	La leadership assertiva nell'esercizio del ruolo gestionale	Corso di formazione	12	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 25/05/2011
105	Il campionamento ufficiale del latte	Corso di formazione	6	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 23/06/2011
106	Il sistema di allerta di alimenti e mangimi	Corso di formazione	8	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 20/09/2011
107	La valutazione dei dirigenti come strumento di gestione e valorizzazione delle risorse umane	Corso di formazione	10	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 7/12/2011
108	Percorso qualità: approfondimenti e spunti per il miglioramento - sistema dei valori, governo clinico e accreditamento	Corso di formazione	5	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 12/12/2011
109	Esercitazioni di utilizzo DPI in situazioni di emergenza infettiva e zoonosica	Corso di formazione	5	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 23/11/2011
110	Il tutor del controllo ufficiale su OSA e OSM	Corso di formazione	8	Regione Emilia-Romagna, S. Marconi (BO), 29/11/2011
111	Cani con aggressività non controllata	Corso di formazione	8	Az. USL di Modena – Modena, 25/05/2012
112	Il benessere animale nell'allevamento avicolo. Problematiche nell'applicazione delle norme vigenti ed esperienze di campo con particolare riguardo all'allevamento delle galline ovaiole e dei tacchini	Corso di formazione	8	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 07/06/2012
113	I trattamenti ormonali illeciti al microscopio	Convegno	2	IZS del Piemonte, Roma, 11/09/2012

N.	ARGOMENTO	DESCRIZIONE DELLE ESPERIENZE	CREDITI FORMATIVI	ENTE/ISTITUTO
114	Applicazione del codice etico di comportamento nel quotidiano lavorativo - la consigliera di fiducia	Corso di formazione	5	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 09/10/2012
115	Animali selvatici al di fuori del loro naturale contesto: modalità di cattura e gestione	Corso di formazione	6	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 08/11/2012
116	Farmacovigilanza Veterinaria	Corso di formazione	5	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 27/11/2012
117	La lettera firmata digitalmente ed il suo invio con PEC: aspetti operativi e tecnici	Corso di formazione	0	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 29/11/2012
118	Il percorso di accreditamento del Dipartimento di Sanità Pubblica	Corso di formazione	32	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 20/11-11/12/2012
119	Percorso qualità: il ruolo del tutor	Corso di formazione	11	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 18/12/2012
120	AVELCO: prestazioni tariffate	Corso di formazione	3	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 01/03/2013
121	AVELCO: prestazioni tariffate D.Lvo. 194/08	Corso di formazione	4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 01/03/2013
122	Il piano nazionale di sorveglianza della mortalità delle api: progetto pilota europeo 2012-2013	Corso di formazione	9,60	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 20/03/2013
123	Farmacovigilanza e farmacovigilanza	Corso di formazione	8	Azienda USL Modena, Modena, 27/05/2015
124	Il controllo del benessere animale durante il trasporto	Corso di formazione	9,60	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 31/05/2013
125	Percorso di accreditamento del Dipartimento di Sanità Pubblica: la gestione della documentazione del sistema qualità	Corso di formazione	24	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 20/05/2013 e 17/06/2013
126	Sistema SICER WEB, nuovo sistema informativo veterinario: formazione di I livello	Corso di formazione	7	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 18/10/2013
127	Sistema SICER WEB - nuovo sistema informativo veterinario: formazione specialistica	Corso di formazione	14	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 07/10/2013 - 22/10/2013
128	Il manuale di controllo ufficiale degli allevamenti ovicaprini	Corso di formazione	8,40	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 12/12/2013
129	Farmacovigilanza veterinaria – la valutazione del rischio antibiotico resistenza	Corso di formazione	8,40	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 13/05/2014
130	L'anagrafe regionale degli animali d'affezione e aggiornamenti normativi in materia di animali d'affezione	Corso di formazione	8,40	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 22/05/2014
131	Proposte per l'aggiornamento delle linee guida su sanità veterinaria ed emergenze	Corso di formazione	4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 24/05/2014
132	Criteri per il funzionamento e miglioramento dell'attività di controllo ufficiale da parte delle autorità competenti in materia di sicurezza	Corso di formazione	50	Istituto Superiore di Sanità Ancona, 09-10/09/2014 – 07-09/10/2014
133	Valutazione della performance individuale annuale del personale dirigente dell'AUSL di Ferrara	Corso di formazione	1	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 15/10/2014
134	Aggiornamenti di etnografia canina e felina	Corso di formazione	6	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 13/11/2014
135	Il cambiamento tra vincoli e sostenibilità - workshop aziendale	Corso di formazione	2	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 14/11/2014

N.	ARGOMENTO	DESCRIZIONE DELLE ESPERIENZE	CREDITI FORMATIVI	ENTE/ISTITUTO
136	L'Ufficiale di polizia giudiziaria, responsabilità e compiti. il procedimento sanzionatorio	Corso di formazione	9,60	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 11/12/2014
137	Anagrafe regionale per animali d'affezione	Corso di formazione	4,8	Azienda USL di Modena, Modena 17/06/2015
138	Specificità metodologiche e relazionali dell'attività di Supervisione nei controlli ufficiali nel campo della sicurezza alimentare, salute e benessere animale	Corso di formazione	24	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 24/09, 02/10, 12/11/15
139	Valutazione della performance individuale annuale del personale dirigente dell'AUSL di Ferrara	Corso di formazione	2,4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 15/10/2015
140	Preservare l'efficacia degli antibiotici in veterinaria: una sfida in sanità per una zootecnia più responsabile	Corso di formazione	4	Azienda USL di Modena, Bologna 21/09/2015
141	Il Piano regionale integrato dei controlli, in attuazione del Piano nazionale integrato dei controlli (Reg. 882/04, art. 41)	Corso di formazione	48	Regione Emilia-Romagna, Bologna, 23/10/2015, 20/11/2015
142	La protezione degli animali nel trasporto e nella macellazione	Corso di formazione	8,4	Az. USL di Ferrara – Ferrara, 26/11/2015
143	L'autovalutazione dell'autorità competente regionale in relazione ai requisiti della DGR 1510/2013	Corso di formazione	12	Regione Emilia-Romagna, Bologna, 14/12/2015

I corsi di formazione a cui ho partecipato o in cui sono stata docente dal 2016 ad oggi sono elencati in allegato.

## ▪ 6. Descrizione delle attività svolte presso l'ASL Ferrara

### ASPETTI TECNICO-PROFESSIONALI

Dirigente veterinario di Igiene Allevamenti e produzioni zootecniche in servizio presso l'U.O. Dir. Attività Veterinarie e Igiene Allevamenti prima, poi presso l'U.O.C. Igiene Allevamenti e produzioni zootecniche dell'Az. USL di Ferrara dal 02/09/2002. Da sempre svolgo attività di controllo ufficiale presso strutture di interesse zootecnico del territorio provinciale riguardo a: distribuzione e utilizzo del farmaco veterinario, benessere animale, alimentazione, riproduzione animale, sottoprodotti di origine animale, controllo delle produzioni zootecniche, nonché controlli nei canili e nel gattile del territorio e presso privati, a seguito di esposti scritti inerenti problematiche di igiene e/o di benessere animale. Mi sono occupata, come rappresentante dell'UOAV-IAPZ nella Commissione NIP dell'ambito territoriale di Ferrara, della valutazione dei progetti di nuovi insediamenti produttivi di interesse dell'Unità Operativa.

Attualmente svolgo attività di Direzione come f.f. delle Unità Operative UOC Igiene Allevamenti e produzioni zootecniche e della UOC Sanità Animale e, come tale, partecipo al processo di budgeting tra la Direzione aziendale e il Dipartimento di Sanità Pubblica per quanto riguarda la contrattazione delle UUOCC specifiche, predispongo il programma di attività delle strutture di appartenenza, anche in rapporto a quanto definito dal budget, necessarie al perseguimento e verifica degli obiettivi stabiliti (LEA, PRI, PRP, obiettivi aziendali, ecc.), compreso un programma di supervisioni a garanzia del governo clinico delle attività svolte.

### AMBITI DI REFERENZA/RESPONSABILITÀ

- Direttore facente funzione della UOC Igiene Allevamenti e produzioni zootecniche e della UOC Sanità Animale dal 01/07/2023 – Deliberazione n. 0000180 del 22/06/2023;
- Direttore facente funzione della UOC Direzione Attività Veterinarie e Igiene degli allevamenti e produzioni zootecniche dal 06/07/2022, PG n. 0044545 del 01/07/2022 e Deliberazione 0000322 del 09/12/2022;
- Responsabile della UOS Igiene Produzioni animali dal 01/11/2021 (PG n. 0001726 del 27/10/2021);

- Responsabile f.f. del MO Igiene Produzioni animali dalla fine del 2018 (PG n. 0014358/2019);

Nell'ambito delle competenze previste dal ruolo sono:

- rappresentante abilitato ad esprimere la posizione del DSP in materia di Impianti di sottoprodotti di origine animale/derivati per gli aspetti di competenza della sanità pubblica veterinaria relativi agli Operatori SOA (PG n. 0038789/2021 e PG n. 0045371 del 13/07/2023),
- rappresentante per l'U.O.C. nel gruppo di lavoro regionale relativo ai controlli della filiera dei sottoprodotti di origine animale/derivati (mail del Dir. UOAV del 16 marzo 2021),
- rappresentante per l'U.O.C. nel gruppo di lavoro regionale relativo ai controlli della filiera del latte per la parte della produzione primaria (mail del Dir. UOAV del 15 aprile 2019),
- partecipante per l'UO al Tavolo Coordinamento presso la Prefettura per il monitoraggio del fenomeno O.M. 12/07/2019 in materia di Esche e bocconi avvelenati (PG n. 0020584 del 29/03/2021)
- componente del Comitato tecnico locale Ferrara per l'U.O.C. dal 2021 del Gruppo regionale sul soccorso degli animali di affezione e di allevamento in caso di calamità naturali e non (mail Dir UOAV del 23 dicembre 2020);
- Dirigente sostituto del Direttore per l'U.O. Direzione Attività Veterinarie e Igiene degli Allevamenti e Produzioni Zootecniche dal 02/09/2021 (PG n. 0057879), per i casi di assenza previsti dal comma 1, art. 22 e comma 1, art. 73 dei sopra citati CC.CC.NN.LL;
- Responsabile MOD Qualità e Accreditamento dal 01/01/2013, ruolo poi trasformato in incarico dirigenziale di Alta Specializzazione ad Alta Complessità (Livello B) "Programma Qualità e Accreditamento" dal 01/08/2019 al 31/10/2021;
- Responsabile Qualità dell'Unità Operativa Attività Veterinarie dal 19/10/2007, poi Responsabile di Modulo Organizzativo "Assicurazione Qualità" dal 01/07/2008 (Delibera n.219 del 26/06/2008);
- Referente del sistema informativo UOAV (settore IAPZ) dal 23/02/04 e amministratore sistema Sicer;
- Referente aziendale per la farmacovigilanza dal 17/03/04 al 20/04/2015;
- Responsabile aziendale del Piano Nazionale Residui dal 22/02/07 al 20/04/2015;
- Referente ADSPV per il progetto "Sviluppo competenze valutative sui controlli ufficiali" (PG n. 102890 del 04/12/2008)
- Tutor per l'Azienda Usf per la formazione a ricaduta del Progetto regionale "Sviluppo di competenze valutative in relazione agli obblighi del Regolamento 882/04" dal 9/11/2007;
- Referente SICAL per l'UOAV dal 04/12/2008;
- Referente Numero Verde regionale per il settore IAPZ dell'UOAV dal 23/12/2005 (delibera n. 376 del 23/12/2005 e determinazione n. 1 del 3/01/2011).
- Inoltre sono stata designata (PG n. 85127 del 31/12/2021) come:
  - referente per l'Azienda USL di Ferrara per il PL18 ECO HEALTH Sanità pubblica ecologica e alimentazione (fino al 31/12/2022) e
  - componente del gruppo di lavoro aziendale per il PP10 Misure per il contrasto dell'antimicrobico resistenza

Con Determinazione della Giunta regionale n. 16496 del 01/09/2022 sono stata nominata come componente del NUCLEO DI COORDINAMENTO in rappresentanza dell'AUSL di Ferrara per il Piano Regionale Integrato 2020 – 2022.

## ▪ 7. Maturazione e interessi professionali

### FARMACO

Dal 17/03/2004 al 20/04/2015 sono stata referente per l'UO Attività Veterinarie per la farmacovigilanza.

Nel 2003 ho partecipato come rappresentante dell'Azienda USL di Ferrara al progetto dell'Agenzia Sanitaria Regionale: "Uso di antibiotici in veterinaria" relativo ad un'indagine a livello regionale per valutare l'accuratezza delle prescrizioni veterinarie come strumento per monitorare l'uso di antibiotici e misurare la frequenza di esposizione agli antibiotici negli animali da produzione in un determinato periodo di tempo, attraverso l'analisi delle prescrizioni veterinarie.

Ho predisposto un database in Access per la raccolta informatizzata delle prescrizioni di medicinali veterinari e mangimi medicati pervenute all'Azienda USL di Ferrara, utilizzato fino al 2013, e ne ho curato le relative elaborazioni statistiche.

Ho partecipato alla stesura delle Istruzioni Operative relative a questo settore:  
IOUO n. 1802 – Farmacosorveglianza  
PUO n. 1768 Rilascio autorizzazioni alla detenzione di scorte di medicinali veterinari

#### **PNR**

Responsabile per UOAV del Piano Nazionale Residui dal 22/02/07 al 20/04/2015. Attualmente sono sostituto del Referente per la Regione (PG n. 0003890 del 19/01/2018).

Ho contribuito attivamente alla stesura della PUO n. 1506 Piano Nazionale Residui e relativi verbali di campionamento.

Ho partecipato, in qualità di referente per l'Azienda UsI di Ferrara, alle diverse riunioni regionali che si sono tenute in questo ambito.

Annualmente, predispongo in collaborazione con la referente PNR le tabelle di programmazione dei campioni del Piano Nazionale Residui, assegnati dalla Regione all'Azienda USL con la ripartizione degli stessi nei vari ambiti territoriali e negli stabilimenti presenti, curando l'implementazione degli stessi sull'applicativo Sicer.

#### **PIANO AFLATOSSINE**

Annualmente, predispongo le tabelle di programmazione dei campioni di Aflatossine, assegnati dalla Regione all'Azienda USL con la ripartizione nei vari ambiti territoriali e curando l'implementazione degli stessi campioni sull'applicativo Sicer.

#### **IGIENE DELLA PRODUZIONE DEL LATTE IN FASE PRIMARIA**

Sono rappresentante per l'AUSL di Ferrara nel gruppo di lavoro regionale relativo ai controlli della filiera del latte per la parte della produzione primaria (mail del Dir. UOAV del 15 aprile 2019). Ho curato la stesura di alcune Istruzioni operative di settore:

IOUO n. 2822 - Campionamento del latte in allevamento e presso i distributori automatici

IOUO n. 5366 - Gestione delle non conformità del latte crudo.

#### **ALIMENTAZIONE ANIMALE**

Referente aziendale e locale allerta mangimi dal 12/10/2018 (determinazione n. 0001413).

Ho curato la stesura della IOUO n. 3152 Attività di campionamento nell'ambito del PRAA.

#### **SOTTOPRODOTTI**

Sono rappresentante abilitato ad esprimere la posizione del DSP in materia di Impianti di sottoprodotti di origine animale/derivati per gli aspetti di competenza della sanità pubblica veterinaria relativi agli Operatori SOA (PG n. 0038789/2021 e PG n. 0045371 del 13/07/2023) e sono componente, in rappresentanza dell'Azienda USL di Ferrara del gruppo regionale relativo ai controlli della filiera dei sottoprodotti di origine animale/derivati (mail del Dir. UOAV del 16 marzo 2021). Per l'UOC ho curato la redazione di diverse IO relative ai CU di settore, compresa l'implementazione sul sistema informativo delle check list di controllo e gli items necessari alla categorizzazione del rischio degli stabilimenti:

IOUO n.4357- Controllo Ufficiale presso Operatori che svolgono attività di raccolta e trasporto di SOA;

IOUO n. 4609 - Il controllo ufficiale presso attività intermedie ed impianti di magazzinaggio di sottoprodotti di origine animale e derivati;

IOUO n. 6498 - Classificazione in base al rischio degli stabilimenti riconosciuti ai sensi del Regolamento (CE) 1069/2009;

IOUO n. 8598 - Controllo Ufficiale presso impianti di fabbricazione di fertilizzanti organici / ammendanti contenenti S.O.A. e derivati.

#### **QUALITÀ**

- Dal 01/01/2013 al 31/07/2019 Responsabile del MOD Qualità e Accreditamento del Dipartimento di Sanità Pubblica dell'AUSL di Ferrara e dal 01/08/2019 al 31/10/2021 titolare dell'incarico dirigenziale di Alta Specializzazione ad Alta Complessità (Livello B) "Programma Qualità e Accreditamento". In questi anni ho curato, come responsabile il coordinamento del Gruppo di referenti per la qualità delle diverse UO dipartimentali, che si è incontrato con cadenze regolari, la predisposizione del Sistema qualità dipartimentale con l'emissione di documenti quali il Manuale della Qualità del DSP, Procedure e Istruzioni operative dipartimentali ((PD n. 4594 Attività di controllo e vigilanza; PD Attività di campionamento; PD n. 4843 Rilascio Atti di Riconoscimento), ecc., che regolano lo svolgimento di diversi processi di interesse dipartimentale. Tali documenti, sottoposti alla valutazione della Direzione, sono stati

pubblicati su DocWeb, sistema per la gestione della documentazione dell'Azienda USL di Ferrara o sul sito aziendale. Il 28/11/2016 il Dipartimento ha superato la visita di Accreditamento istituzionale e l'Audit di Sistema per la UO Attività Veterinarie e la UO Igiene Alimenti e Nutrizione (DGR 385/2011).

- Dal 26/06/2008 sono Responsabile della Qualità dell'Unità Operativa. Nell'ambito dello svolgimento dell'attività, contribuisco attivamente:
  - alla stesura dei documenti della qualità come il Manuale della Qualità dell'UO, procedure e istruzioni operative e altri documenti disponibili su DocWeb,
  - allo svolgimento di audit interni all'UO, programmati annualmente a partire dal 2005,
  - alla predisposizione della programmazione dell'attività di supervisione e di tutoraggio,
  - alla preparazione della Struttura in occasione di ricevimento di audit esterni (regionali, ministeriali, ecc.).
- Nel 2006 ho partecipato al Progetto regionale "Sviluppo competenze valutative sul controllo ufficiale ai sensi del Regolamento 882/2004/CE", nell'ambito del quale ho collaborato attivamente alla stesura del "Manuale per l'ispezione presso gli esercizi di vendita all'ingrosso di medicinali veterinari e sostanze farmacologicamente attive e di vendita diretta di medicinali veterinari" e del "Manuale per l'ispezione in mangimificio". Ho contribuito attivamente alla stesura del Manuale della Qualità del SIAN e SVET e delle relative check list, poi pubblicato come DGR 1488/2012.
- Attualmente sono qualificata sia come Auditor per la valutazione degli operatori del settore alimentare (OSA) sia come Auditor per la valutazione dei Servizi SIAN e SVET e, in quest'ultimo ruolo, ho partecipato come auditor ad alcuni audit regionali presso Aziende USL della Regione (Parma, Piacenza, Forlì) e il 27/10/2022 farò parte del team di audit regionale di settore presso l'AUSL di Bologna (audit sui SOA).
- Dal 01/12/2017 Referente per l'inserimento dati nella piattaforma informatica ministeriale riguardo il questionario annuale sull'andamento del funzionamento e miglioramento delle attività di controllo ufficiale (PG n. 0065888 del 01/12/2017).

#### **SISTEMA INFORMATIVO**

Uso corrente del personal computer e ottima conoscenza dei più comuni pacchetti applicativi in ambiente Windows Microsoft Office. Ottima conoscenza dei software gestionali Sicer e Avelco (per le parti utilizzate). Utilizzo, in modalità consultazione di GAAC. Utilizzo abituale di Internet per scopi professionali (ricerche scientifiche, normative di settore, banche dati istituzionali (VETINFO, Classyfarm, TRACES NT, ecc.).

#### **Dal 23/02/2004 sono Referente del sistema informativo**

Sono amministratore per il sistema informativo gestionale in essere presso l'Area Veterinaria: "Sicer" (PG n. 0073677 del 28/12/2020). Curo la predisposizione delle tabelle trasversali "di base" per il funzionamento del sistema. Partecipo attivamente all'attività di pianificazione dei controlli ufficiali sul sistema gestionale, compreso l'implementazione dei rischi, ai fini della categorizzazione degli OSA. Inserisco nell'applicativo gestionale i check elementi, elementi fondamentali per l'utilizzo delle check list sui tablet nel controllo ufficiale. Curo le elaborazioni per il monitoraggio e la verifica dei piani di lavoro, per il calcolo degli indicatori trimestrali del cruscotto aziendale, oltre ad eventuali altre elaborazioni occasionali. Predispongo periodicamente analisi di qualità dei dati relativamente alle anagrafiche e alla corretta implementazione dei controlli effettuati.

Elaboro i dati di attività (cruscotto) per l'ambito IAPZ, richiesti trimestralmente dal DSP per il Controllo di Gestione.

**Nel 2021-22 sono stata una componente nel gruppo di lavoro regionale**, coordinato dal dott. Ivano Massirio, per la predisposizione di un database regionale sui controlli dei Servizi del Dipartimento di Sanità Pubblica (per la parte veterinaria).

Già dal 2022 ho curato l'**implementazione delle tariffe sanitarie** previste dal D.Lgs. 32/2021 su Sicer, e la gestione della emissione dei documenti contabili curando il coordinamento tra le UUOCC Veterinarie e la UOC Economico-Finanziaria. Ho seguito per le UUOCC di competenza l'integrazione tra Sicer e GAAC. Ho curato la stesura della procedura di UO n.

9157 "Gestione delle prestazioni tariffate", in cui vengono declinate le modalità di tariffazione delle prestazioni previste a pagamento.

#### **ORIENTAMENTO AL GOVERNO CLINICO**

Sono interessata al miglioramento dell'efficacia e dell'efficienza dei controlli svolti attraverso l'adozione di strumenti organizzativi, informativi e procedurali per la pianificazione, l'erogazione e la valutazione della qualità delle attività. Per perseguire tali obiettivi sono stata a supporto delle Direzioni per l'implementazione del Sistema di Gestione della Qualità, sia a livello Dipartimentale che di UO.

Dapprima come supporto alla Direzione, attualmente in prima persona curo la predisposizione del piano annuale di attività, con definizione degli obiettivi di programmazione ispettivi, di audit e di campionamento secondo criteri di categorizzazione del rischio, in linea con le indicazioni Regionali e Ministeriali, nonché del monitoraggio periodico e verifica annuale delle attività programmate, attività finalizzate a presidiare l'attività svolta e a ripianificare le attività non in linea con gli standard/coperture previsti dai LEA.

#### **EMERGENZE**

Sono componente del Nodo Aziendale del Sistema Regionale Prevenzione Salute dai Rischi Ambientali e Climatici" (SRPS) – Deliberazione n. 0000366 del 11/12/2023.

#### **TRASPARENZA**

Partecipazione nel 2023 al gruppo di lavoro per l'aggiornamento della mappatura dei processi a rischio corruttivo all'interno del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Ferrara, 13/02/2024

Firma